

Formulário de detalhamento do desafio



Framework de detalhamento do desafio

Nome do desafio

Automação do Controle de
Estoque de Materiais Cirúrgicos



Sponsor | Time

Carlos Mendes
Equipe de Supply Chain



Nome do Proponente

Fernanda Oliveira



Área

Logística Hospitalar



Framework de detalhamento do desafio

Problema/oportunidade



O controle manual do estoque de materiais cirúrgicos gera inconsistências nos registros, aumentando o risco de desabastecimento ou excesso de produtos.

A falta de rastreabilidade em tempo real compromete a eficiência operacional e a segurança dos procedimentos.

Necessidade ou relevância



Otimizar a gestão de estoques, reduzindo desperdícios e evitando atrasos em cirurgias por falta de insumos.

Além disso, garantir a rastreabilidade e conformidade com normas regulatórias.

Framework de detalhamento do desafio

Indicadores utilizados para medir esse problema/oportunidade



- % de procedimentos adiados por falta de materiais
- Tempo médio para reposição de estoque
- % de divergência entre estoque físico e sistema

Resultado esperado



Implementação de um sistema de automação que permita o rastreamento em tempo real dos insumos cirúrgicos, garantindo disponibilidade e reduzindo erros no controle de estoque.

O que está valendo



- Uso de sensores IoT para monitoramento automatizado
- Integração com ERP hospitalar

O que não está valendo



- Controle manual sem rastreamento
- Soluções que não sejam compatíveis com as normas regulatórias

Framework de detalhamento do desafio

Requisitos inegociáveis para a solução

- Conformidade com a Anvisa e regulamentações hospitalares
- Integração com sistemas existentes (SAP, TOTVS)
- Segurança de dados e criptografia

É necessário de apoio de outras áreas da BSCI?

Sim, será necessário envolvimento das áreas de Tecnologia da Informação e Compliance.

Já houveram ou há tentativas em andamento para aproveitamento do desafio ou solução do problema?

Sim, um piloto com código de barras foi testado, mas apresentou falhas na rastreabilidade e alta dependência de processos manuais.

É necessário de apoio de outras empresas no desafio? Quais?

Sim, fornecedores de soluções de rastreamento de estoque e automação logística.

Tipo de solução

- | | | | |
|---|--|---|---|
| ☒ Redução de custos | ☐ Geração de nova receita | ☒ Reputação | ☐ Geração de receita incremental |
| ☒ Produtividade | ☒ Prevenção de risco | ☐ Impacto social | |

Assinale com: 